

## **Diagnóstico Da Situação De Planejamento E Gestão Dos Produtores Leiteiros De Concórdia-SC**

Caroline Rosa Monteiro, Sérgio Fernandes Ferreira, Jessica Drechmer, Gabrielly Eloisye Bombassaro, Katiane Zamadei, Johnny Géron Gross, Rodrigo Secco, Vanessa Scheuer Zardo

**Área:** Ciências Agrárias

IFC-Concórdia

**E-mail para contato:** [sergio.ferreira@ifc-concordia.edu.br](mailto:sergio.ferreira@ifc-concordia.edu.br)

Planejamento trata-se de um processo que potencializa o uso dos recursos produtivos disponíveis, na busca da lucratividade. Produzindo resultados que atendam os objetivos dos interessados. Desta forma, objetivou-se com este trabalho, a investigação sobre a situação do planejamento e gestão da propriedade rural. Buscou-se também alternativas para melhorias necessárias, que possibilitem o planejamento dos ganhos conforme os objetivos do agricultor e de sua família, na busca do desenvolvimento sustentável (econômica, técnica, ambiental e social). A metodologia utilizada compreendeu a aplicação de questionários semi-estruturados, com o intuito de identificar as principais dificuldades relacionadas a planejamento e gestão encontradas pelos produtores de leite. Foram entrevistados aleatoriamente 44 produtores assistidos pela Cooperativa de Produção e Consumo Concórdia Ltda. (COPÉRDIA). Com os resultados observados, elaborou-se cartilha informativa, no intuito de sanar dúvidas dos entrevistados. A amostragem aponta que as propriedades possuem 20 a 40 animais leiteiros. Em geral cada propriedade conta com três pessoas para mão-de-obra, sem auxílio de terceiros. Cerca de 70% dos entrevistados afirmam não realizar o controle da produção leiteira de cada animal, nem o controle financeiro da produção da propriedade (fluxo de caixa), o que causa déficit em gestão, onde poucos sabem qual é o custo de produção. Entretanto, o planejamento de ampliações e melhorias na propriedade, 57% afirmaram realizar. Trata-se de um ponto positivo esse anseio em expandir, mas para ampliar há muitas questões a serem analisadas, e a falta da análise de todos os fatores envolvidos na cadeia, pode fazer com que objetivos tonem-se frustrados. Afirmou-se também que o controle zootécnico dentro de cada propriedade é feito, em 83% dos casos, sendo outro ponto positivo, pois toda atividade econômica necessita de parâmetros avaliativos de seu desempenho. O primeiro passo para se ter sucesso em um sistema de gerenciamento é o conhecimento da propriedade. Verificando se a atividade é viável financeiramente, ou se ela gera recursos em tempo hábil para cobrir todas as suas despesas e se necessita de financiamento para cumprir o seu plano. Com o advento da globalização, e o mercado cada vez mais competitivo, é indispensável adotar estratégias que agreguem valor aos seus produtos, criando vantagens competitivas perante seus concorrentes. O controle de custos nessa situação pode ser um diferencial.

**Palavras-chave:** Planejamento, estratégias, produção leiteira.